

Voorstel GEMEENTERAAD

Stuknummer

In te vullen door raadsgriffie.

Programma

Economische ontwikkeling

Onderwerp

*Aanvraag uitvoeringskrediet Herstructurering
Binnenhaven e.o.*

VII - B

Dienst

Dienst Stedelijke Ontwikkeling en Beheer

Corsanummer

1000080538

Enschede

16 november 2010

Wij stellen u voor te besluiten om

1. kennis te nemen van de brochure "Volle kracht vooruit! De herstructurering van de Enschedese Binnenhaven" (bijlage a) en deze als inspiratiedocument te gebruiken voor de herstructurering van het Enschedese Havengebied;
2. een krediet ter grootte van € 25,18 miljoen beschikbaar te stellen voor de realisatie van de volgende fase van de herstructurering van de Binnenhaven en omgeving voor het aanleggen van de openbare ruimte, laad- en loskades, baggeren, herontwikkeling van bedrijfsgronden en aankoop van percelen;
3. de kosten te dekken voor een bedrag van:
 - € 4,83 miljoen uit reeds aangevraagd en door de raad toegekend krediet;
 - € 7,72 miljoen uit te realiseren opbrengsten uit de deelprojecten;
 - € 2,90 miljoen uit gemeentelijke bijdrages;
 - € 9,73 miljoen uit subsidies.
4. de begroting dienovereenkomstig te wijzigen.

Toelichting op het voorstel

1. Relatie met programma/beleidskader/wettelijke taak/bestuurlijke geschiedenis

Het project Herstructurering Havengebied is onderdeel van het programma Economie en Werk en heeft een sterke relatie met het programma Leefomgeving (havens).

De basis voor het project vormt het Masterplan Havengebied, vastgesteld door de gemeenteraad op 5 september 2005. Sindsdien zijn de projecten "Verbetering Handelskade", "Revitalisering Ossenboer", en "Woonarken" afgerond of nagenoeg afgerond. Nu is aan de orde het meest kwetsbare gebied, namelijk de Binnenhaven e.o.

In dit voorstel wordt het fische MSI Havengebied als onderdeel van de Programmabegroting 2011-2014 verder geconcretiseerd. Ten opzichte van het fische is er sprake van wijzigingen in de bruto investeringsbedragen. Dit heeft te maken met een aangepast ambitieniveau als gevolg van een toegenomen bereidheid bij ondernemers om te investeren. Daarnaast zijn additionele subsidies verworven voor kades en economische stimulering.

De bijdrage uit de reserve MSI bedraagt, na honorering in de Programmabegroting 2011-2014, totaal € 1,6 mln. (€ 1,5 mln. 2009 en € 0,1 mln. 2010) en werkt en heeft gewerkt als katalysator voor het genereren van subsidies.

Daarnaast zijn de bedragen veranderd, omdat in dit voorstel eerdere raadsbesluiten (d.d. 6 oktober 2008 en programmabegroting 2010-2013 d.d. 09-11-2009) m.b.t. achterstallig onderhoud van kades en oevervoorzieningen en baggeren integraal opgenomen zijn (zie ook punt 5).

2. Situatieschets, probleemstelling, doelstelling

Inleiding

Wij vinden het Havengebied een belangrijk bedrijventerrein binnen de Enschedese economie, vanwege:

- de omvang, 200 hectare met daarop 300 bedrijven met ruim 6000 werknemers;
- de functionaliteit, het enige bedrijventerrein waar ook ruimte is voor bedrijven uit de zwaarste milieucategorie;
- de ligging aan de westkant van de stad, aan het Twentekanaal, met goede ontsluiting op de A35.

Het onderdeel van het Havengebied dat aan het water gelegen is, de Binnenhaven (30 ha), is nu aan de orde. Het ruimtegebruik in de Binnenhaven is niet efficiënt, de openbare ruimte is niet meer van deze tijd en door achterstallig onderhoud m.b.t. oevervoorzieningen en baggeren en de beperkte aanwezigheid van kades vinden slechts zeer beperkt watergebonden bedrijfsactiviteiten plaats.

Werkgelegenheid

De hoofddoelstellingen van het project *Herstructurering Binnenhaven e.o.* zijn:

- het behoud van bestaande werkgelegenheid (6000 arbeidsplaatsen voor het hele Havengebied), door uitbreidingsmogelijkheden voor ondernemers te creëren;
- het creëren van nieuwe werkgelegenheid (in verkennende gesprekken hebben zittende ondernemers aangegeven veel nieuwe arbeidsplaatsen te willen realiseren door autonome groei). Uw raadsbesluit maakt het mogelijk om zo spoedig mogelijk per ondernemer overeenkomsten te sluiten waarin afspraken opgenomen worden over investeringsplannen die leiden tot nieuwe arbeidsplaatsen;
- verbetering van de uitstraling van het bedrijventerrein.

Dit wordt bereikt door het ruimtegebruik te verbeteren, een betere en functionele openbare ruimte te realiseren en de gebruiksmogelijkheden van het kanaal en de haven te verbeteren.

Bij het vernieuwen van de oevervoorzieningen wordt aan landwinning gedaan. Samen met een efficiënter gebruik van de ruimte levert dit 5 extra hectare bedrijfsgrond op. Dit wordt deels uitgegeven ten behoeve van de uitbreiding van zittende bedrijven, deels aan nieuwe, watergebonden bedrijven. De inzet is dat dit zal resulteren in een structurele toename van het aantal arbeidsplaatsen van naar schatting 300 arbeidsplaatsen.

Het vergroten van de gebruiksmogelijkheden van de haven zal naar verwachting leiden tot een stijging van minimaal 70% van de overslag van goederen.

De investeringen in de openbare ruimte hebben een positief gevolg voor het terrein en de gevestigde bedrijven. De uitstraling en het imago verbetert, waardoor zittende ondernemers blijven. En daarnaast gaan ondernemers mogelijk investeren en groeien.

Tot slot levert de omvang van de investeringen door de gemeente en de ondernemers (tezamen geraamd op een bedrag van ongeveer € 47 miljoen) een directe werkgelegenheidsstimulering op: naar een voorzichtige schatting gaat het hier eenmalig om 300 mensjaren arbeid.

Duurzaamheid

Er liggen kansen om de Binnenhaven vergaand te verduurzamen.

Het cradle-to-cradle principe wordt centraal gesteld in de ontwikkeling van het gebied. Veel bedrijven in het gebied houden zich bezig met duurzame bedrijvigheden als afvalverwerking en recycling. Zo kan de Binnenhaven zich als een sterk merk profileren. Daarnaast is duurzaam ruimtegebruik een uitgangspunt van het project als geheel: zittende bedrijven worden behouden en daarbij wordt ruimte voor nieuwe ondernemers gecreëerd, terwijl tegelijkertijd de openbare ruimte wordt vernieuwd en de havenfunctie gemoderniseerd op duurzame wijze.

Daarnaast streeft de Gemeente Enschede ernaar dat ondernemers hun bedrijfsgebouwen op de privé-kavels zo duurzaam mogelijk maken en zoveel mogelijk gebruik maken van duurzame energie. Voor de Binnenhaven hanteert de gemeente het volgende:

- o alle duurzaamheidsmaatregelen die een terugverdientijd van vijf jaren of minder hebben, worden uitgevoerd (=wettelijke verplichting);
- o voor de bestaande gebouwen die verbouwd gaan worden wordt gestimuleerd om het GPR-cijfer van minimaal 7,5 te halen. GPR (Gemeentelijke prestatierichtlijn) is een rapportcijfer voor de duurzaamheid van een gebouw;
- o nieuwbouw wordt met een GPR-cijfer 8 voor de energiecomponent nagestreefd (globaal 25% beter dan vigerend bouwbesluit) en daarbovenop wordt gebruik en productie van duurzame energie in het gebied gestimuleerd.

Om dit te helpen bereiken zet de gemeente de volgende middelen in:

1. ondersteuning en advies met instrumenten als GPR
2. ondersteuning bij uitvoeren energiescan voor bedrijven
3. energievisie (inclusief nulmeting) voor projectgebied en aanliggende bedrijven opstellen

4. ondersteuning bij opstart en haalbaarheid van gezamenlijke initiatieven op gebied van duurzame energie en warmte productie (of gezamenlijke kracht en warmte levering)

3. Bevindingen uit de interactie met belanghebbenden

De ondernemers zijn de primaire belanghebbenden. Daarom werkt de gemeente nauw samen met (en steunt ook actief) de Belangenvereniging Ondernemers Havengebied (BOH).

Daarnaast zijn ter voorbereiding van het herstructureringsproces sinds het voorjaar van 2009 vele individuele gesprekken gevoerd met ondernemers en grondeigenaren. Deze gesprekken leiden steeds concreter tot investeringsplannen en mede daarom is nu het moment aangebroken dat uw Raad zich uitspreekt het herstructureringsproces actief te willen ondersteunen door te investeren in de openbare ruimte en de havenvoorzieningen. Overigens zullen de komende periode de gesprekken intensief vervolgd worden.

Alle overheden (gemeente, Provincie, Rijk, Europa) steunen de herstructurering van de Binnenhaven financieel en zijn dus belanghebbende.

De Regio is daarnaast een belangrijke partner omdat zij via de regionale binnenhavenvisie zowel ambtelijk als bestuurlijk, maar ook samen met het bedrijfsleven noodzakelijke impulsen geeft voor samenwerking van de havens in Enschede, Hengelo, Almelo en Hof van Twente (Markelo en Goor).

De provincie Overijssel is ook belanghebbende omdat zij de enige aandeelhouder is van de Herstructureringsmaatschappij Overijssel N.V. (HMO). De HMO werkt nauw samen met de gemeente Enschede bij de herstructurering van de Enschedese Binnenhaven en is tevens een actieve investeerder.

Tenslotte heeft op 28 september jl. een extra informele Stadseelcommissie West plaatsgevonden waarin ondernemers en Belangenvereniging Ondernemers Havengebied hun investeringsplannen hebben toegelicht en zij de raadsleden nadrukkelijk hebben verzocht om over te gaan tot investeringen (in de openbare ruimte in de Binnenhaven e.o.).

4. Informeren over het vervolg

De herstructurering van de Binnenhaven e.o. is een complex proces. Van belang is dat alle neuzen in ieder geval dezelfde kant op staan. Om die reden is de inspiratiebrochure 'Volle kracht vooruit' gemaakt die in hoofdlijnen weergeeft wat de herstructurering van de Binnenhaven e.o. behelst (zie bijlage a).

Na het Raadsbesluit worden de hoofdlijnen uit de inspiratiebrochure uitgewerkt. Dit bestaat uit diverse gemeentelijke uitvoeringstrajecten voor de openbare ruimte, voor baggeren en oeverherstel en voor aanleg van nieuwe laad- en loskades. Daarnaast worden ondernemers ondersteund bij het vervolmaken van hun investeringsplannen.

De gemeentelijke investeringen zullen daarbij ook zoveel mogelijk samen gaan met ondernemers die willen en kunnen investeren.

De hoop en verwachting is dat de investeringen die nu gedaan worden door overheid en ondernemers een vliegwieleffect zullen hebben.

5. Financiële informatie

Voor de realisatie van de volgende fase van de herstructurering van de Binnenhaven en omgeving, inclusief achterstallig onderhoud van kades en oevervoorzieningen en baggeren, is een totaal krediet nodig van € 25,18 miljoen. In onderstaande tabel is het krediet voor de vijf deelprojecten nader uitgewerkt.

Kredietaanvraag		
Aanleg openbare ruimte	€ 7,54	bijlage b
Aankoop percelen en investeren in schuifruimte	€ 2,71	bijlage c
Aanleg laad- en loskades	€ 4,98	bijlage d
Moderniseren Binnenhaven (o.a. baggeren en oeverherstel)	€ 4,37	d.d. 06-10-2008
Aan- en verkoop (=ontwikkeling) bedrijfsgronden	€ 5,58	bijlage e
Totaal benodigd krediet	€ 25,18	
Dekking		
<i>Reeds aangevraagd en beschikbaar gesteld krediet</i>		
Krediet onderhoud haven	€ 3,78	d.d. 06-10-2008
Incidenteel middelenkader	€ 1,05	d.d. 09-11-2009
<i>Totaal</i>	€ 4,83	
<i>Opbrengsten</i>		
Opbrengsten uit deelprojecten	€ 7,72	
<i>Totaal</i>	€ 7,72	
<i>Gemeentelijke bijdrages</i>		
Reserve Majeure Stedelijke Investeringsprojecten (MSI)	€ 1,50	d.d. 09-11-2009
Reserve Majeure Stedelijke Investeringsprojecten (MSI)	€ 0,10	d.d. 15-11-2010
Compensatie groen	€ 0,20	
Bijdrage Meerjaren Investeringsprogramma Rioleringsen	€ 1,10	
<i>Totaal</i>	€ 2,90	
<i>Subsidies</i>		
IAVW	€ 2,50	
Topper	€ 1,88	
Quick Winn	€ 1,95	
EFRO	€ 3,40	
<i>Totaal</i>	€ 9,73	
Totale dekking	€ 25,18	

N.B. Bedragen in miljoenen

De totale kosten worden gedekt door een aantal dekkingsbronnen.

Toelichting op dekking:

* **Investeringskrediet baggeren en bijdrage kades**

In de raadsvergadering van 6 oktober 2008 is besloten om een investeringskrediet van € 3,78 mln. beschikbaar te stellen voor het wegwerken van het achterstallig onderhoud van de haven. Voor het onderhoud van de haven is hierbij uitgegaan van een sobere variant voor werkzaamheden aan de kades en oevervoorzieningen en baggeren.

Daarnaast heeft de Raad een bedrag van uiteindelijk € 1,05 mln. beschikbaar gesteld als aanvullend krediet. Dit krediet dient als cofinanciering voor de Quick Wins om aanvullende werkzaamheden te kunnen verrichten binnen de haven voor het verbeteren van kades en havenbekkens (programmabegroting 2010-2013 d.d. 09-11-2009).

* **Opbrengsten**

Opbrengsten tot een totaal van € 7,72 mln. zijn geraamd voor:

– *Aanleg openbare ruimte*

Binnen dit deelproject is gerekend met een exploitatiebijdrage vanuit de zittende ondernemers in de herinrichting van de openbare ruimte.

– *Aankoop percelen en investeren in schuifruimte*

In het kader van het aanpakken van de openbare ruimte op de Binnenhaven worden enkele percelen aangekocht en andere stukken grond verkocht.

– *Aanleg laad- en loskades*

De nieuw aan te leggen kades worden in principe verkocht aan de zittende ondernemers. Vooralsnog is rekening gehouden met de aanleg en opbrengst van stukken kade bij die bedrijven die hebben aangegeven geïnteresseerd te zijn in nieuwe kades.

– *Moderniseren Binnenhaven*

Voor dit deelproject zijn geen opbrengsten geraamd.

– *Aan- en verkoop bedrijfsgronden*

Binnen dit deelprojecten worden onder meer de gronden aan de Schiffstraat verkocht. Daarnaast worden nog enkele gronden in de Binnenhaven e.o. verkocht aan bedrijven, waaronder gronden aan de H. ter Kuilestraat, Kop Ossenboer en Usselerhalte.

* **Gemeentelijke bijdragen**

– *Reserve Majeure Stedelijke Investeringsprojecten (MSI)*

Met de vaststelling van de Programmabegroting 2009-2012 en 2010-2013 heeft de Raad een tiental projecten (waaronder 'Revitalisering van het Havengebied') aangewezen als majeur en urgent voor de ontwikkeling van de stad en ingestemd met het instellen van een investeringsfonds om deze opgaven te voorzien van gemeentelijke (co)financiering. Voor het project Havengebied betreft het € 1,50 miljoen in 2009. Daarnaast zijn in 2010 alle MSI-projecten geactualiseerd, waarbij voor de Revitalisering van het Havengebied een bedrag van € 0,10 miljoen is toegevoegd aan de reeds gereserveerde € 1,50 miljoen. Deze toevoeging is in de Programmabegroting 2011-2014 vastgesteld.

– *Compensatie groen*

Vanuit de grondexploitatie Ossenboer is een bijdrage van € 0,20 miljoen gereserveerd voor groenvoorzieningen in het Havengebied.

– *Bijdrage uit Meerjaren Investeringsprogramma Rioleringen (MIR)*

Vanuit het product Rioleringen is als onderdeel van het Meerjaren Investeringsprogramma Rioleringen (MIR) een bijdrage van € 1,10 miljoen gereserveerd voor de Binnenhaven.

* **Subsidies**

De inbreng van diverse subsidies vormt een belangrijke dekkingsbron voor de werkzaamheden binnen de haven. De verschillende ingezette subsidies worden hieronder nader toegelicht.

– *In Actie Voor Werkgelegenheid*

In het kader van In Actie Voor Werkgelegenheid heeft de Provincie Overijssel € 2,50 miljoen beschikbaar gesteld voor de herstructurering van het Havengebied.

– *Topper*

In het kader van het TOPPER-programma is vanuit het Ministerie van Economische Zaken nog € 1,88 miljoen subsidie beschikbaar voor herstructurering van het Havengebied.

– *Quick win*

In het kader van de tijdelijke subsidieregeling Quick Wins binnenvaart heeft het Ministerie van Verkeer en waterstaat in twee tranches € 1,95 miljoen beschikbaar gesteld voor uitbreiding en verbetering van kades in Enschede.

– *EFRO*

Vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) kunnen o.a. projecten worden ondersteund die zijn gericht op revitaliseren en herstructureren van bestaande bedrijventerreinen. Dit project past goed binnen de criteria en randvoorwaarden van EFRO. Binnen de beschikbare budgetten is

een bedrag van € 1,50 miljoen gereserveerd. Hieraan gekoppeld heeft de provincie Overijssel uit beschikbare cofinancieringsmiddelen een bijdrage van € 1,90 miljoen gelabeld. Zodra de deelprojecten financieel en inhoudelijk verder zijn uitgewerkt zal de subsidieaanvraag worden ingediend.

Naast investeringen door de Gemeente Enschede worden investeringen gedaan door externe partijen zoals de zittende ondernemers en de Herstructureringsmaatschappij Overijssel N.V. (HMO). De omvang van deze investeringen door derden kan oplopen tot circa € 22 miljoen.

Voor alle budgetten geldt dat er al eerder besluiten over genomen zijn, danwel dat er subsidiebeschikkingen zijn afgegeven, danwel dat het gecalculerde grondopbrengsten zijn. Omdat bovenstaande investeringen nauwe samenhang vertonen is de aansturing als ook projectcontrol in de periode 2011-2014 in één hand gelegd.

6. Risicoparagraaf

Voor het project Binnenhaven e.o. zijn meerdere risicoanalyses uitgevoerd (Monte-Carlo-Analyse en Rismanalyse). Bij de Monte-Carlo-Analyse is gekeken naar de financiële gevolgen van de diverse risico's. Deze gevolgen kunnen zowel positief als negatief zijn. In onderstaande worden de belangrijkste risico's beschreven voor zowel de kosten als de opbrengsten.

Kosten

Bij het berekenen van de kosten van de diverse deelprojecten is rekening gehouden met een gebruikelijk percentage voor onvoorziene kosten. Eventuele tegenvallers kunnen dus binnen dit budget worden opgevangen.

De kosten voor het aanleggen van de kades zijn gebaseerd op normbedragen; hierin is gerekend met een onzekerheidsmarge.

Voor de baggerwerkzaamheden en het herstellen van de kades en oevers is in de risicoanalyse een bedrag van € 1,0 mln. benodigd. Daarnaast is voor de overige kosten voor bouw- en woonrijpmaken rekening gehouden met een standaard spreidingsrisico.

Opbrengsten

Aangezien bij de aanleg van de nieuwe kades, zowel voor de kosten als de opbrengsten, momenteel enkel rekening is gehouden dat de kade wordt aangelegd bij die ondernemers die te kennen hebben gegeven interesse te hebben in de nieuwe kade, is het risico op lagere grondopbrengsten gering.

Een risicobedrag is opgenomen voor de verkoop van de percelen. Ook voor de verwachte bijdragen van ondernemers is een risicobedrag opgenomen.

Subsidies

De belangrijkste dekkingsbron voor dit project vormen de subsidies. Voor alle subsidies, behalve de EFRO-subsidie, zijn beschikkingen afgegeven. De EFRO-subsidie is wel gereserveerd voor dit project.

Aan elke subsidie zijn voorwaarden verbonden. In samenspraak met het subsidiebureau zijn deze voorwaarden inzichtelijk en beheersbaar gemaakt. Bijdrage uit Fonds Majeure Investeringsprojecten is bij de subsidies belangrijk als cofinanciering.

Uitkomsten

Samenvattend is een weerstandscapaciteit vereist van € 2.050.000,--.

Dit bedrag past binnen de € 2,2 mln. die reeds beschikbaar is binnen de weerstandscapaciteit van de gemeente voor het Havengebied.

Gesloten vat

Voor het project wordt het principe gehanteerd van een gesloten vat. Tegenvallers binnen deelprojecten worden opgevangen binnen de totale begroting. Dit is mede mogelijk vanwege de sterke onderlinge samenhang van de verschillende deelprojecten.

Baggerwerkzaamheden en oeverherstel

Na uitvoering van de baggerwerkzaamheden en het herstel van kades- en oevervoorzieningen, zijn de achterstanden in de haven grotendeels weggewerkt. Echter, er zijn net als in de huidige situatie, nauwelijks middelen om regulier onderhoud in de haven uit te kunnen voeren. Na verloop van tijd zullen zonder aanvullende middelen, wederom onderhoudsachterstanden ontstaan. Door de aanleg van nieuwe kades zijn verschillende vervangingsmaatregelen aan kades en oevers op kort termijn niet meer noodzakelijk. De investeringen voor vervanging van kades en oevervoorzieningen, zullen de komende jaren daarom lager

uitvallen dan waar nu in de blauwe nota “onderhoud openbare ruimte” vanuit is gegaan. Om meer inzicht te krijgen in welke onderhoud- en vervangingsmiddelen voor baggeren en kades- en oevervoorzieningen in de toekomst nodig zijn, wordt een nader onderzoek uitgevoerd. De uitkomsten van dit onderzoek worden betrokken bij de behandeling van de kadernota 2012.

7. Overige voor de raad relevante informatie

- * In het project wordt samengewerkt met de Herstructureringsmaatschappij Overijssel N.V.. Deze private partij, waarvan de provincie Overijssel 100% aandeelhouder is, is onder meer er op toegerust om te investeren in vastgoed, hetgeen in aanvullingen op de gemeentelijke inspanningen essentieel bijdraagt aan een succesvolle herstructurering.
- * Eerder heeft de Raad bij amendement D op 6 oktober 2008 de wens uitgesproken om te komen tot een regionaal havenbedrijf. Inmiddels is in opdracht van de Regio Twente een onderzoek gaande naar de mogelijkheden tot samenwerking tussen de Twentse gemeenten met een binnenhaven. Deze gemeenten zijn Hengelo, Almelo, Hof van Twente (Goor en Markelo) en Enschede. Over de uitkomsten van dit onderzoek wordt uw Raad apart geïnformeerd.
- * Rijkswaterstaat is, afhankelijk van de besluitvorming op basis van de uitkomsten van een planstudie, voornemens om in 2013 te starten met verdiepingswerkzaamheden aan de Twentekanalen zodat meer schepen en grotere schepen van het kanaal gebruik kunnen maken. Hiermee wordt bereikt dat de havens en bedrijven langs het kanaal bereikbaar worden voor grotere schepen, de zogenoemde klasse Va-schepen. Indien ook de Enschedese haven bereikbaar wil worden voor deze klasse Va-schepen, zullen op termijn naast de huidige baggerwerkzaamheden ook verdiepingswerkzaamheden nodig zijn.

8. Bijlagen bij dit raadsvoorstel

Mee te zenden:

- a. Inspiratiedocument “Volle kracht vooruit! De herstructurering van de Enschedese Binnenhaven”
- b. Deelproject: Aanleg openbare ruimte
- c. Deelproject: Aankoop percelen en investeringen in schuifruimte
- d. Deelproject: Aanleg laad- en loskades
- e. Deelproject: Aan- en verkoop (=ontwikkeling) bedrijfsgronden

Ter inzage (leeskamer):

- a. X

Vertrouwelijke bijlagen (bij de griffie):

- a. Schetsboek Bedrijfskavel Ontwikkeling Binnenhaven Enschede

Burgemeester en Wethouders van Enschede,

de Secretaris,

M.J.M. Meijs

de Burgemeester,

P.E.J. den Oudsten

Besluit

van de Raad van de gemeente Enschede, gelezen het voorstel van Burgemeester en Wethouders van d.d. 16 november 2010, tot het

1. kennis nemen van en gebruiken van de brochure "Volle kracht vooruit! De herstructurering van de Enschedese Binnenhaven" als inspiratiedocument voor de herstructurering van het Enschedese Havengebied;
2. beschikbaar stellen van een krediet ter grootte van € 25,18 miljoen voor de realisatie van de volgende fase van de herstructurering van de Binnenhaven en omgeving voor het aanleggen van de openbare ruimte, laad- en loskades, baggeren, herontwikkeling van bedrijfsgronden en aankoop van percelen;
3. dekken van de kosten voor een bedrag van:
 - € 4,83 miljoen uit reeds aangevraagd en door de Raad toegekend krediet;
 - € 7,72 miljoen uit te realiseren opbrengsten uit de deelprojecten;
 - € 2,90 miljoen uit gemeentelijke bijdrages;
 - € 9,73 miljoen uit subsidies.
4. dienovereenkomstig wijzigen van de begroting.

vastgesteld in de vergadering van

de Griffier,

de Voorzitter,